

株式会社ドーガン主催
第4期 DOGANカレッジについて



九州の中堅・中小企業における次世代経営人材育成を目的とした「第4期 DOGANカレッジ」を開催します。
今回も、弊社の過去事例などを元にした実践的な経営に関する幅広いノウハウの提供と、次世代を担う方々が集う懇親会も開催いたします。DOGANメンバー一同、皆様のご参加を心よりお待ちしております。

開催概要

背景	当社は、年間60社以上のアドバイザリーサービスを通じ、次世代の経営人材育成が九州の発展に必要不可欠と認識しております。 一方で、ビジネススクールでは一方通行型の講義が多く、実務に則した内容よりも学術的な学びを重視する傾向があります。また経営層同士の横の繋がりはあるものの、次世代の経営者候補同士が横で繋がるきっかけが少ないという課題がございます。
講義趣旨	現場の経営コンサルタントが実務事例を基に講師を務めさせていただき、皆様には実務に求められる経営スキルを身に付けていただきます。 また、本講義は参加者同士の人脈形成も重要な目的と位置付けております。テーマごとにグループワーク形式で議論を交わし、併せて懇親会を企画しております。
目的	1.経営実務で求められる知識の習得 2.若手経営者候補/企業幹部候補同士における九州での人脈形成
概要	■ 日程：2025年5月28日～2026年3月18日（原則隔月開催で、開催月の隔週水曜） ■ 会場：オンラインはZOOM、オフライン開催は弊社オフィス会議室 ■ 定員：最大30名程度 ■ 形式：各テーマ2部構成 ①セミナー形式(オンライン、オフライン同時開催)/②グループワーク(オフライン開催)
開催内容	■ 開校式（懇親会 @天神・赤坂付近） ■ テーマ①：企業活動と会計 ■ テーマ②：資金調達（デット・エクイティファイナンス、IR） ■ テーマ③：成長戦略（戦略策定・事業開発） ■ DOGANカレッジ卒業生も交えた懇親会：（懇親会 @天神・赤坂付近） ■ テーマ④：M&A ■ テーマ⑤：組織人事戦略 ■ 閉校式（懇親会 @天神・赤坂付近） ※計12回となります（講義10回＋開校式＋閉会式）
対象者のイメージ	・九州を地盤とする企業にお勤めで、成長意欲の高い方 ・仕事に活かせる人脈を形成したい方 ・中堅中小企業のオーナー、経営者又は後継者候補の方

開校式

日時	5月28日（水）：18:00～19:30、懇親会19:30～
概要	- DOGAN カレッジの開催に関して - 各回で取り扱うテーマと繋がりの説明 - 自己紹介および自社の悩みを自身に置き換え、本カリキュラムを通して何を学ぶかを「宣言シート」に記載し発表して頂きます。

テーマ①：企業活動と会計

日時	6月11日（水）：18:00～19:30（①セミナー形式、オンライン、オフライン同時開催） 6月25日（水）：18:00～19:30（②グループワーク形式、オフライン開催）
概要	①セミナー形式 - 企業会計の基本知識や損益と資金繰りの繋がり、財務3表の着目点を各ステークホルダーの観点から解説します。加え、弊社の過去実例などを参考に、実際に財務分析を行う際のポイントなどを解説します。 ②グループワーク形式 - 財務諸表を基にした課題の抽出と打ち手の検討を体験していただきます。（実際の弊社案件を匿名化）

テーマ②：資金調達（デット・エクイティファイナンス）

日時	8月 6日（水）：18:00～19:30（①セミナー形式、オンライン、オフライン同時開催） 8月20日（水）：18:00～19:30（②グループワーク形式、オフライン開催）
概要	①セミナー形式 - 本講義では事業会社の資金調達手法（エクイティ・ファイナンス、デット・ファイナンス）を解説していき、それぞれの特徴を解説します。 ②グループワーク形式 - 資本政策表の見方や、皆様が経営者または財務責任者だった場合、デット・ファイナンスにおいて銀行とどのように交渉していくか疑似体験していただきます。（実際の弊社案件を匿名化）

テーマ③：成長戦略（戦略策定・事業開発）

日時	10月 8日（水）：18:00～19:30（①セミナー形式、オンライン、オフライン同時開催） 10月22日（水）：18:00～19:30（②グループワーク形式、オフライン開催）
概要	①セミナー形式 - 企業における「成長の意味合い」を理解しつつ、経営戦略や事業戦略の基礎的な考え方を解説します。 - また、戦略を実行していくために必要な「投資戦略」についても解説いたします。 ②グループワーク形式 - 皆様が経営層や事業責任者だった場合、成長戦略をどのように考え、どんな会社と連携して事業を考えていくかを疑似体験していただきます。（実際の弊社案件を匿名化）

テーマ④：M&A

日時	12月 3日（水）：18:00～19:30（①セミナー形式、オンライン、オフライン同時開催） 12月17日（水）：18:00～19:30（②グループワーク形式・対談会、オフライン開催）
概要	①セミナー形式 - 近年、M&A市場は成長を続けており、事業拡大や成長機会を追求する上で、M&Aは欠かせない経営戦略の一つとなっています。まずは、M&Aにおける基本的な情報をお伝えし、企業価値評価、DDの進め方、クロージング後の対応までのプロセスや留意点、PMIについても解説します。 ②グループワーク形式・対談会 - M&Aの条件交渉の疑似体験を行っていただきます。（実際の弊社案件を匿名化） - また、M&Aをご経験された方々の対談等も予定しております。

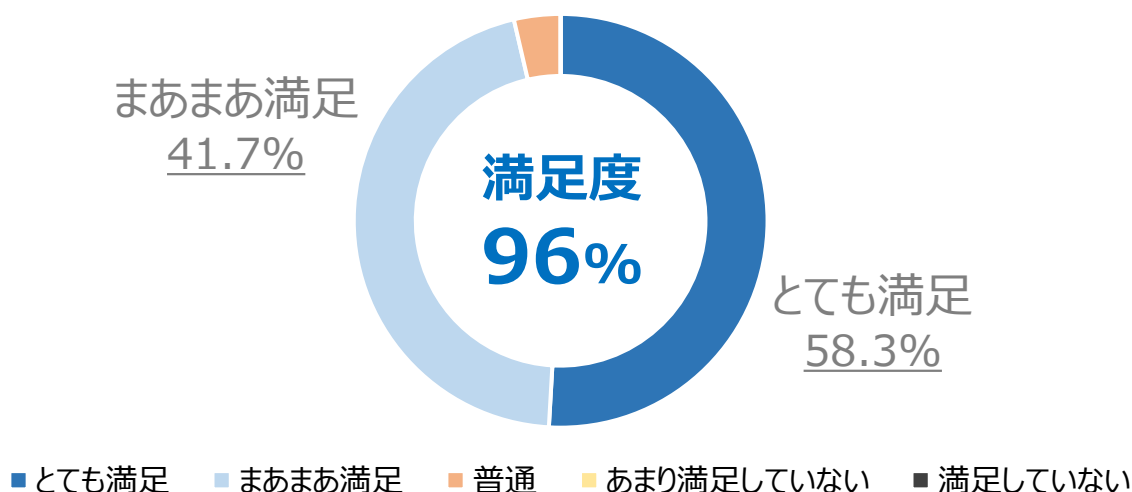
テーマ⑤：組織人事戦略

日時	2月 4日（水）：18:00～19:30（①セミナー形式、オンライン、オフライン同時開催） 2月18日（水）：18:00～19:30（②グループワーク形式、オフライン開催）
概要	①セミナー形式 - 一般的な組織論や企業戦略と組織戦略のつながり、戦略と人事制度の関連性について、弊社の事例も盛り込んで解説します。また、人材の採用に関する施策の考え方や他社事例・弊社支援事例をご紹介します。 ②グループワーク形式 - (1)事業戦略を踏まえた組織設計・人員配置の検討を体験していただきます。 - (2)自社の人材採用における課題の把握及び施策の検討に取り組んでいただきます。

閉校式

日時	3月18日（水）：18:00～19:30、懇親会19:30～
概要	- 全5回にわたるカリキュラムのおさらい - 1年間の振り返りを行い、宣言シートに記載のうえ、発表していただきます。 - 弊社責任者より総括

■ 満足度調査（第1期～第3期）



■ 感想・意見

第1期



メディア業/リーダー/30代/男性

1つのテーマに絞らず多角的な内容であったため、経営における幅広い知識を身に付けることができました。

第1期



製造業/役員/50代/男性

様々な業界の方との交流があったことで、自社と他社における考え方の違いなどを知ることができたので、良い経験になりました。

第2期



インフラ業/役職なし/30代/女性

未経験分野の学習は非常に刺激になり、情報に対する関心が高まりました。また、実務と関連している内容に関してはすぐ実践することができたので、大変学びになりました。

第3期



小売業/部長/40代/男性

自分では勉強しづらい分野の知識を得る事が出来まし、異業種の方々との合流ができました。